

# JAMES ROGET, PRÉSIDENT DE L'AFIAP

L'Association française des ingénieurs en appareil à pression (AFIAP) a élu son nouveau président en mai 2011. Après plus de six mois à la présidence de cette association, le SNCT, membre fondateur de cette association, a voulu en savoir plus sur James Roget.



## SNCT : Quelques mots sur votre parcours ?

**James Roget :** J'ai débuté ma carrière à l'ECAN INDRET établissement de la DCN, intégré à l'époque au Ministère de la Défense. Cet établissement était en charge des appareils propulsifs des navires et en particulier, ils fabriquaient et entretenaient les réacteurs des sous-marins nucléaires. Je travaillais à l'époque au laboratoire d'Etudes et de Contrôle des Matériaux qui était un laboratoire conséquent étant donné le secteur d'activité. J'ai eu pour mission de développer le contrôle par Emission Acoustique, et de l'appliquer aux différentes capacités constituant les réacteurs. J'ai été en quelque sorte un pionnier du contrôle par émission acoustique. Suite à cette expérience, je suis parti au CETIM qui travaillait également dans ce domaine. J'ai été chargé d'un contrat signé avec EDF pour la détection de fuites par Emission Acoustique durant les épreuves hydrauliques des réacteurs des centrales nucléaires en cours de construction. Parallèlement nous avons développé d'autres applications de l'émission acoustique soit en CND soit en surveillance d'opérations de fabrication. Par la suite on m'a demandé de prendre le service Essais et mesures physiques, service regroupant l'émission acoustique, les mesures physiques et la métrologie.

## SNCT : Puis vous avez rejoint la direction d'un grand groupe, non ?

**J.R. :** Oui, en 1990, j'ai pris la Direction Recherche & Développement de Nordon et Cie, puis début 1991 la Direction Assurance Qualité avec l'objectif d'être certifié ISO 9001 le plus rapidement possible, ce qui sera fait en 1994. Lors d'une restructuration importante de la Société mi 1991, la Direction Générale m'a demandé de prendre la Direction Technique en me rattachant le bureau d'étude & le contrôle, poste que j'ai tenu jusqu'en 1998. A partir de 1998, la société m'a confié la Direction Opérationnelle du site de Nancy avec ses ateliers et les services associés, et des Directions Régionales. Je partageais mon temps entre les clients, l'usine de fabrication à Nancy et les chantiers en particulier les travaux de maintenance des centrales nucléaires. En 2003, le PDG étant parti à la retraite, j'ai été nommé Directeur Général de la société devenue Nordon Industries puis Fives Nordon.

En y repensant, mon parcours a été marqué par deux constantes : les équipements sous pression et bien entendu, le nucléaire.

## SNCT : Qu'est-ce que votre expérience en tant que manager d'une entreprise de Tuyauterie vous a apporté ?

**J.R. :** En tant que manager, on comprend rapidement que le dialogue est nécessaire à toute évolution, que ce soit réglementaire, méthodologique, organisationnel ou comportemental. Tout manager doit savoir dialoguer. Bien sûr, il faut aussi savoir dire non, surtout quand il s'agit de quelque chose d'inacceptable ou d'exagéré ; que ce soit de la part des clients, du personnel, des prestataires ou fournisseurs et/ou des partenaires. En parallèle, et à un niveau plus global, voire concurrentiel, j'ai compris rapidement qu'avec la mondialisation, il était et est nécessaire d'encourager les évolutions technologiques. En effet, si on veut rester dans la course internationale, il faut se tenir informé et savoir s'adapter pour mieux évoluer. C'est comme ça qu'on reste dans la course.

## SNCT : Justement l'AFIAP tient en quelque sorte ce rôle...

**J.R. :** Quand je dis qu'il est nécessaire de se tenir informé, je le pense vraiment. L'AFIAP a effectivement ce rôle à jouer. C'est une sorte de courroie de transmission. Les grands groupes sont généralement bien informés de ce qui bouge, ils peuvent facilement déléguer des personnes. Dans les PME/PMI, c'est différent. Les dirigeants des petites structures n'ont pas le temps de se renseigner. Le rôle de l'AFIAP est justement de mettre en contact tous les acteurs entre eux (administrations, donneurs d'ordre, fabricants, utilisateurs...), pour que ces derniers puissent échanger, se tenir au courant des évolutions réglementaires, normatives, des travaux en cours, etc.

## SNCT : Le milieu associatif dans l'industrie a un réel intérêt pour vous alors...

**J.R. :** C'est ce rôle de mise en relation qui est important. L'association est une structure neutre, qui a pour objectif d'écouter, de comprendre et de rapprocher les points de vue. A l'AFIAP, nous menons des actions transverses. Les relations privilégiées que nous entretenons avec les différentes administrations concernées par les ESP sont également très importantes et assoient en quelque sorte l'intérêt porté à notre association.

## SNCT : Quelles sont vos ambitions pour votre mandat de trois ans à l'AFIAP ?

**J.R. :** Tout d'abord, cela va de soi, je tiens à perpétuer les actions qu'ont menées mes prédécesseurs, notamment au niveau de la diffusion d'informations techniques et réglementaires. La collaboration forte qui est menée tout au long de l'année avec l'administration porte ses fruits. Grâce à cette collaboration, l'AFIAP édite des guides dont certains sont référencés et intégrés dans la réglementation française.

Ensuite je veux bien évidemment continuer à organiser les journées d'études européennes, nommées ESOPE, et des journées techniques nationales. ESOPE est un événement important dans le milieu. Il est l'occasion de fédérer tous les acteurs, à un niveau international, sur des sujets (techniques, réglementaires, normatifs...) importants. La partie exposition, en parallèle des sessions techniques et tables rondes, est l'occasion pour les congressistes de se tenir également informés des avancées technologiques et du marché. C'est un événement complet.

Enfin, je souhaite également renforcer le rôle de rapprochement et de discussion entre les différents partenaires. Pour cela, nous devons développer la connaissance et l'image de notre association qui est utile à de nombreuses professions.

J'ai été un membre actif de l'AFIAP depuis sa création, via le CETIM puis Fives Nordon lorsque j'étais Directeur Technique, et je serai heureux de participer à son développement.

## SNCT : Le SNCT et l'AFIAP, une histoire de 35 ans couronnée par la présidence d'un membre fondateur...

**J.R. :** L'AFIAP s'appuie bien évidemment sur ses membres

fondateurs, que sont le CETIM, l'IS et le SNCT. Le SNCT a soutenu et soutient toujours notre association de façon matérielle, mais aussi en déléguant des membres du SNCT au conseil d'administration et aux journées techniques organisées à la Maison de la Mécanique. La présidence de l'AFIAP est assurée alternativement par un fabricant et un utilisateur. Les entreprises de la chaudronnerie représentent un nombre conséquent d'acteurs du secteur des équipements sous pression. C'est important pour le SNCT d'avoir un des siens à la présidence.

## SNCT : ESOPE 2013 est en préparation : quelques informations en exclusivité ?

**J.R. :** Rendez-vous du 8 au 10 octobre 2013 à la Cité des Congrès de la Villette, Cité des sciences et de l'industrie à Paris. Le comité de pilotage a été mis en place en octobre 2011. Le comité européen suivra également. La première annonce paraîtra lors du premier trimestre 2012. L'édition 2010 a été un succès : tant sur le nombre des visiteurs et pour l'exposition. Nous allons mettre tout en œuvre pour que l'édition 2013 soit au moins à la hauteur de celle de 2010. La progression des visiteurs internationaux était encourageante, mais nous allons encore plus mettre

l'accent sur l'international en 2013. Les codes de construction français sont en pointe, mais il est toujours bon de partager les retours d'expérience avec des étrangers. L'ouverture à l'international peut comporter des risques, mais représente surtout de formidables opportunités. ■

**C.D.**

« Je tiens à perpétuer les actions qu'ont menées mes prédécesseurs (...) et renforcer le rôle de rapprochement et de discussion entre les différents partenaires »

## INFO

**AFIAP** - Association des ingénieurs en appareils à pression

39/41 rue Louis Blanc

92400 Courbevoie

E-mail: [afiap@afiap.org](mailto:afiap@afiap.org)

Tél.: 01 47 17 62 73

Site internet: [www.afiap.org](http://www.afiap.org)